

# INAUGURACION DEL INGENIO

## "PLAN DE AYALA" (\*)

Por el Ing. Julián Rodríguez Adame,  
*Secretario de Agricultura y Ganadería.*

LA importancia de este centro agrario e industrial azucarero (el ingenio "Plan de Ayala"), hace indispensable informar, así sea en forma breve, sobre los principales estudios e investigaciones y trabajos de ingeniería ejecutados. Técnicos de la más alta calificación recorrieron las tierras y los ríos, tomando muestras, destinadas a los laboratorios y se interrogó, también, a los campesinos conocedores del suelo y del cielo de su región.

Con largos recorridos y cuidadosas encuestas, investigaron la situación económica general; la productividad de los distintos cultivos y el estado de desarrollo de la ganadería regional.

De los estudios realizados, se concluyó: Que ya existía una amplia zona dedicada al cultivo de la caña y que siendo una zona con perturbaciones ciclónicas, este cultivo era uno de los menos afectados: que en la región de Valles, por tal causa, han fracasado diferentes cultivos, el algodón, los cítricos, antes de implantarse el control biológico de la mosca prieta; que la zona de Valles cuenta con adecuadas vías de comunicación y que a pesar de ello, cada año se resentían pérdidas por falta de transporte y de venta de muchos miles de toneladas de caña de azúcar, por los altos costos del flete y por dificultades para su aprovechamiento industrial, en los ingenios de Xicoténcatl y el Mante.

La investigación comprobó, que existían más de 10,000 hectáreas sembradas con caña; que en la zafra 1958/59, salieron de la región más de 400,000 toneladas y que, a pesar de ello, quedaron en pie y sin mercado, 190,000 toneladas aproximadamente. Las distancias de Valles a el Mante de 230 kilómetros y a Xicoténcatl de 260 y con fletes fluctuantes de \$18.00 a \$45.00 por tonelada, estaban haciendo prácticamente incosteable el cultivo de caña de azúcar en la región.

Para resolver tal problema, resultaba inaplazable, el establecimiento de un ingenio, y compensar, además, la baja en las actividades económicas de la región, tanto por los diversos fracasos agrícolas ya referidos, como por la construcción de la carretera Central-Nacional, que hizo perder a Ciudad Valles, su importancia como centro turístico y hotelero.

Justificado plenamente el proyecto, desde el punto de vista agro-climático, social y económico, se iniciaron las investigaciones tendientes a la integración de la zona de abastecimiento y de la unidad industrial.

Se determinó una capacidad inicial, de 5,000 toneladas de molienda, en 24 horas; con posibilidad de aumento, en el curso de las primeras zafras, hasta 7,500 toneladas, al llegar a su completo desarrollo, el campo de molienda.

Simultáneamente, ingenieros industriales mexicanos de reconocida capacidad, recorrieron los centros manufactureros de equipos industriales, de aquellos países que ofrecieron créditos, para el establecimiento o la ampliación de ingenios azucareros.

Nuestros técnicos tuvieron que discutir con el mayor detalle, los proyectos de ingeniería y examinar y ajustar las dimensiones y especificación de la maquinaria, aparatos y materiales, que deberían integrar las unidades industriales.

Sus colegas extranjeros, realizaron, a su vez, verdaderos esfuerzos, para lograr satisfacer las razonadas exigencias de los nuestros, fruto de sus experiencias y de la eficiencia que ha alcanzado la ingeniería industrial, en nuestro país.

La comparación de eficiencia y costos se extendió, asimismo, en cuanto a las condiciones, volúmenes y términos, de financiamiento internacional. Los proyectos de equipos, maquinaria y materiales que constituyen los elementos primordiales de los ingenios, incluyeron el equipo que nuestra industria produce, con calidad comparable.

En pocas ocasiones se ha conjugado y coordinado, como en ésta, el esfuerzo de la ingeniería agrícola e industrial, en la realización de un proyecto, que es expresión de alta técnica y de planeación agrícola.

El Ingenio PLAN DE AYALA, por su amplio diseño funcional y su realización económica, constituye, a juicio de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, un legítimo timbre de orgullo para los técnicos mexicanos y una demostración de la eficiencia técnica de la industria alemana, en la fabricación de equipos para ingenios azucareros.

Dentro de las 190,000 hectáreas estudiadas, se localizaron, teniendo a Valles, por centroide: 44,000 hectáreas, dentro de los Municipios de Valles, Tamuín, Tanlajás, Aquismón y parte de Tamasopo; ubicadas dentro de los valles formados por los ríos Gallinas, Coy, Tampaon, El Salto, Valles y el Arroyo de los Gatos.

Para la zafra de prueba, se cuenta con un tonelaje de 180,000 toneladas de caña.

El área futura de abastecimiento, estará formada por 35 ejidos, que sembrarán 14,000 hectáreas y 172 pequeñas propiedades, que sembrarán 7,431 hectáreas; esto es, 21,431 hec-

(\*) Parte central del discurso pronunciado en Cd. Valles, S. L. P. el 1o. de diciembre de 1963.

táreas y habrá además, otra superficie equivalente, para otros cultivos, para mantener programas de rotación de cultivos, como sistema indispensable, en toda empresa agrícola, técnica y socialmente dirigida.

De acuerdo con los censos, 2,528 familias campesinas y 600 obreros y empleados permanentes, darán actividad a este centro industrial. En las épocas de zafra, intervendrán 3,000 cortadores de caña auxiliares.

Habrà oportunidad de ocupación rural para: 1.300,000 jornales y tareas de campo; para 132,000 jornales y tareas de fábrica y 18,250 días hombre, de labor de oficina, por cada ciclo y zafra; además de la actividad multiplicadora, que originará la derrama de las inversiones agrícolas y salarios y el desarrollo de otros cultivos y de las explotaciones ganaderas, que serán apoyadas con la producción de forrajes.

El monto de los recursos necesarios para construir el ingenio, sin hacer figurar el costo del terreno, que fue donado generosamente, por un destacado agricultor de la Comarca Lagunera, al terminarse totalmente las obras, será de ..... \$237,000,000.00. De esta cantidad \$147,335,000.000, correspondieron a maquinaria, equipo y refacciones. El resto de la inversión lo constituyen los gastos de las obras civiles, montaje y obras complementarias.

Los trabajos de construcción del ingenio, han derramado en la región, aproximadamente \$40,000,000.00, entre sueldos y salarios.

Las inversiones en los campos cañeros hasta el corte de la caña, ascenderán, en esta zafra de prueba, a \$30,000,000.00.

Las zafras normales, utilizando la capacidad actual, de 70,000 toneladas de azúcar refinada, tendrán un valor, a precios actuales, de cerca de \$92,000,000.00. Cuando la capacidad se eleve, a 7,500 toneladas de molienda, en 24 horas, la producción de azúcar se elevará a 110,250 toneladas, con un valor aproximado de \$145,000,000.00.

Para tener idea de la magnitud de los trabajos de ingeniería, se consignan los siguientes datos:

El peso de los aparatos, maquinaria y refacciones, es de: ...	7,500 toneladas.
El peso de las estructuras de fierro, es de: .....	2,250 toneladas.
Los barandales interiores, miden:	2,000 metros lineales.
El volumen total de excavaciones fue de: .....	175,000 metros cúbicos.
El volumen total de rellenos, fue de: .....	150,000 metros cúbicos.
El volumen total de concreto, fue de: .....	23,000 metros cúbicos.
La varilla de acero para refuerzo, fue de: .....	2,000 toneladas.
La superficie total construída es de: .....	18,500 metros cuadrados.

Durante el período de la construcción, se utilizó un promedio diario, de 750 trabajadores.

En una memoria descriptiva que ha sido distribuída, se consignan las informaciones complementarias de esta magna obra y de ella se puede desprender, que todos sus departamentos, están preparados, para alcanzar, en un futuro cercano, las 7,500 toneladas de caña en 24 horas.

Si la obra es importante en sus dimensiones agrícolas e industriales, lo es también desde el punto de vista de su interés social.

Este ingenio es propiedad del Fondo Nacional de Fomento Ejidal; consecuentemente, es propiedad de todos los ejidatarios del país y constituye, como ya lo afirmamos, un elemento que materializa el concepto de la Reforma Agraria Integral, con el propósito de obtener, para los ejidatarios, un más alto rendimiento de su trabajo y para que participen, no sólo del beneficio de la producción de la materia prima, sino también que alcancen los beneficios y utilidades provenientes de su industrialización y comercialización. Por otra parte, el establecimiento del Ingenio PLAN DE AYALA, no es un hecho aislado o excepcional, sino que obedece, en estos días, a un programa nacional dirigido a industrializar el campo, elevar los niveles de vida de la población rural y a colocar, al movimiento agrario nacional, en un lugar destacado, en el desarrollo y crecimiento económico de la nación. Ayer, fue inaugurado el Ingenio JOSE MARIA MORELOS, en la costa de Jalisco, ahora, el PLAN DE AYALA y se están proyectando, otros, con estudios en diferentes etapas de desarrollo; para: QUINTANA ROO, OAXACA, MICHOACAN, CHIAPAS, SINALOA, TABASCO y Zona Norte de Veracruz.

El antiguo Ingenio de Agua Buena cercano a este lugar, acaba de ser adquirido por el Fondo Nacional Ejidal y formará parte, del cinturón cañero ejidal de la Huasteca Potosina. Es posible que en la zona contigua del Naranja, se instale otro ingenio, con capacidad adecuada para la producción de la región, al amparo del interés de los campesinos y de una inversión privada.

La planeación del cultivo de la caña de azúcar y de su industria, nos ha llevado a estudiar y a definir el nuevo concepto de las zonas de abastecimiento cañero.

El cultivo de la caña y su industrialización deben constituir uno de los elementos principales del desarrollo económico agrícola, en sentido regional y, por ello, la zona de abastecimiento no debe concebirse, como una superficie continua, cubierta con caña de azúcar, bajo un sistema de monocultivo.

Consideramos que la caña debe formar parte principal, en el elenco de cultivos y actividades, con las cuales se decida el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y de la fuerza de trabajo del hombre; alternando su cultivo con otras actividades, con sentido técnico y económico y ayudando, con los subproductos de la industria azucarera, al desarrollo de la ganadería y de otras industrias. Sólo de esta manera, dejarán de sentir, los cultivadores de caña, que están sujetos a una servidumbre permanente.

Sólo por la conveniente rotación y alternación de actividades y cultivos, podrá tenerse un cabal aprovechamiento de los recursos y elementos de armonía económica y de comprensión social, ante los múltiples requerimientos de la familia rural.

Las mieles incristalizables, las levaduras y otros productos que de ellas pueden obtenerse, constituyen recursos valiosos para el hombre y para el ganado o bien, materias primas para la industria química, a las que se agrega la fibra de la caña, del bagazo o la punta de la caña. Con estos subproductos y con el cultivo complementario de otros forrajes, debe desarrollarse, en cada región cañera, una industria ganadera vigorosa, que a su vez auspicie el desarrollo de otras industrias.

Estamos convencidos, de que sólo con la diversificación agrícola y mediante la integración de la agricultura, con la ganadería, podremos fortalecer a la primera y desarrollar más, la segunda.

Más de 90,000 productores, constituyen el sector especializado, en la producción de caña de azúcar. Tan numeroso gremio debe unificarse y fortalecerse, no sólo para defender su justo interés, sino también, para que con mayor eficacia, pueda promover todas aquellas actividades y realizar cuantos esfuerzos se requieran, para elevar la productividad de los campos cañeros; sobre todo, frente al imperativo de mejorar en sus ingresos y en su ocupación, a un gran sector de campesinos, que sólo cuentan con parcelas reducidas.

La integración de este gremio debe lograrse, agrupando en una sola organización local, a los productores de cada distrito cañero; la división interna, los debilita y les dificulta el logro de sus más justos objetivos.

Para resolver con medidas prácticas los problemas que surgen entre los productores de caña y los ingenios, se encuentran funcionando en varios distritos cañeros, Comisiones Mixtas, formadas por: Representantes de la Secretaría de Agricultura y Ganadería; del Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización; de los productores de caña; de los obreros de fábricas y por el sector industrial, como organismos responsables encargados de encontrar solución inmediata, a los múltiples problemas que surgen, en relación con la operación de los créditos, la eficacia de los cultivos, la entrega de la caña y la operación del ingenio.

La realización de un programa de unificación zonal, deberá constituir, la base nuclear, para la integración de un sólo gremio cañero, fuerte y eficiente.

La asistencia técnica podrá impartirse con mejores resultados. Las Comisiones Mixtas de referencia, como organismos permanentes, podrán contribuir al logro de tales objetivos.

La planeación cañera y azucarera nacional, ha tenido, entre otros objetivos, responder al crecimiento del consumo nacional y tener en cuenta, las posibilidades de colocar azúcar en los mercados exteriores.

Las previsiones suponen, que para 1970, el consumo nacional de azúcar, llegue a 1.870,000 toneladas; volumen que corresponde a su vez, a nuestra próxima zafra y es por ello, que podemos afirmar, que el abastecimiento nacional, está asegurado hasta dicho año. Para apreciar el desarrollo cañero-azucarero de los últimos años, deberemos recordar, que la zafra 1958/59, fue de 1.264,137 toneladas.

Para dentro de 6 años, se proyecta elaborar 2.800,000 toneladas; esto es, se podrá disponer para ventas al exterior, de cerca de 900,000 toneladas; reafirmando, en esta forma, nuestra capacidad de exportación de azúcar y la política industrial, que sigue nuestro país, de diversificar sus actividades, así como su comercio exterior, cada vez más dinámico.

El futuro de la industria azucarera nacional, descansa en buen grado, en las exportaciones; éstas, han permitido un substancial aumento en los precios de liquidación de las últimas zafras y en forma especial, en la correspondiente al ciclo 1962/63, que alcanzó la marca de \$1.37.5 por kilogramo de azúcar, base standard; significando un aumento del 10% respecto al precio de liquidación anterior y un incremento del 22.5%, sobre el precio de liquidación de 1958.

Con el azúcar producida en la zafra de 1963, México exportó 400,000 toneladas, alcanzando una utilidad, entre el precio interno de venta y el de exportación, de \$280.000,000.00, para beneficio de campesinos e industriales.

Para el próximo año de 1964, a juzgar por las estimaciones realizadas por el Consejo Internacional del Azúcar, se espera que las condiciones del mercado de exportación seguirán siendo favorables.

Nuestra próxima zafra, de 1.800,000 toneladas, permitirá una exportación de 500,000 toneladas que, con los precios esperados, permitirá una liquidación, cuando menos igual, a la registrada en la zafra anterior.

Si bien las perspectivas son favorables, para el futuro inmediato, no existe seguridad, de que a plazo medio, o a plazo largo, se mantengan los precios de exportación actuales.

Una baja en el precio mundial, significará, como es natural, una reducción en el precio de liquidación. Si deseamos una industria próspera y estable, debemos, con toda oportunidad, adoptar medidas, a fin de evitar inestabilidad y quebrantos, principalmente ocasionados por variaciones en los precios internacionales del azúcar.

Hoy más que nunca, se justifica, que dentro de la planeación de esta importante actividad económica, se constituya, un fondo estabilizador de los precios de liquidación, eliminando, hasta donde sea posible, su carácter errático y que puede poner en peligro, como ha ocurrido en otras ocasiones, la situación de esta indispensable y nacional fuente de trabajo.

La relevante posición que nuestro país ha alcanzado entre las naciones amigas del mundo y el importante desarrollo que está obteniendo nuestra industria azucarera, sin duda que fueron factores decisivos, para que por primera ocasión, a un mexicano, se le eligiera como Presidente del Consejo Internacional del Azúcar.

Desde la presidencia del Consejo Internacional del Azúcar, la colaboración de nuestro país, no sólo continuará, como en años anteriores, sino que habremos de acrecentarla, en bien del desarrollo mundial de la industria y del mercado del azúcar. En forma especial, tendremos una participación más directa y activa, para inducir a la celebración y firma de un nuevo convenio internacional del azúcar, que permita una mayor equidad en la distribución de los mercados, un precio remunerador para los países exportadores y justo, para los importadores; a la vez que la seguridad en el abastecimiento de las demandas de azúcar, para los países importadores y mercados estables para los exportadores.

Al poner en marcha, hoy, el señor Presidente de la República, esta nueva fuente de trabajo, expresión del México industrial contemporáneo, es oportuno destacar, que los esfuerzos realizados fueron acelerados, para conseguir, que esta inauguración tuviera lugar 5 meses antes de lo proyectado.

Originalmente se calculó, que la zafra de prueba, se iniciaría el primero de abril del próximo año. Este antecedente, confiamos, ha de servir para que llegue a trabajar a su plena capacidad instalada, dentro de las dos próximas zafras, mucho antes, del período requerido, en esta clase de industrias.

El Ingenio PLAN DE AYALA, es finalmente, el resultado de la canalización de los esfuerzos y de las inteligencias, de los obreros, de los campesinos, de los técnicos y de las dependencias del Gobierno Federal, responsables de los programas que conducen a la elevación del nivel de vida; fomentando la ocupación, mejorando el consumo y el poder de compra de las clases laborantes.

La integración agrícola y ganadera de la Huasteca, ha adquirido un extraordinario apoyo, con la instalación del centro industrial de la progresista Empresa Nestlé, que ha inaugurado hoy, en Tamuin, como centro de una extraordinaria cuenca lechera de alcances aún insospechados, ya que su localización corresponde a una zona ganadera por excelencia; en donde, además, con la formación de praderas artificiales y centros de engorda, el abastecimiento de carne aumentará, sin duda, en forma muy importante.