

# La actividad petrolera de México en 1981

PEMEX

Está en la mente de todos nosotros que, al principio de su mandato, el Presidente de la República identificó como prioridades nacionales los alimentos y los energéticos. Ello equivalía a asignar a la industria del petróleo, principal energético del país, una gran responsabilidad. Por entonces, nuestras reservas de hidrocarburos eran escasas. Tres o cuatro años antes del inicio del sexenio habíamos tenido producción deficitaria y estuvimos obligados a importar petróleo crudo y derivados para el consumo interno.

Pero la decisión del Presidente no se circunscribía al mercado interior. Debíamos iniciar la experiencia de convertirnos en exportadores en gran escala y utilizar, en apoyo del desarrollo nacional, los excedentes financieros que se produjeran. Frente al crecimiento de la población, el petróleo era garantía de trabajo; frente a los problemas del mundo contemporáneo, garantía de viabilidad.

Los lineamientos que de esa política derivaban para la industria petrolera pueden agruparse en cinco desempeños primordiales:

Como es tradicional, el 18 de marzo anterior se conmemoró un aniversario más — el XLIV — de la expropiación petrolera. Julio Rodolfo Moctezuma, director general de Pemex, pronunció en Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán, un discurso del que se reproducen fragmentos destacados. La parte final de este documento (Aspectos financieros) se tomó del capítulo X de la *Memoria de labores 1981* del organismo mencionado.

- 1) Atender la creciente demanda interna de productos petrolíferos y petroquímicos.
- 2) Obtener divisas adicionales a fin de apoyar el desarrollo del país.
- 3) Transferir recursos excedentes al sector público en bien de otras actividades económicas y sociales.
- 4) Acelerar el desarrollo de la propia industria, dándole la dimensión que el país estaba requiriendo, y cuidando entre otros aspectos que contara con vastas reservas que hicieran viable su crecimiento.
- 5) Impulsar, mediante su propia acción y sus efectos multiplicadores, otras ramas productivas y de servicios.

El presidente López Portillo apuntaba alto, pero tenía en cuenta la potencialidad del recurso. Era objetivo. Nunca estuvo en su mente exigir al petróleo lo que éste, por su propia naturaleza y por las limitaciones inevitables de la industria, no puede dar. La acción de Petróleos Mexicanos fue concebida como capítulo de una política mucho más amplia. Al petróleo corresponde actuar a la vez como satisfactor de ciertas necesidades y como impulsor y apoyo, pero nunca como sustituto del papel que deben desempeñar otras actividades productivas, así como los distintos sectores de la economía y de la sociedad.

En el Plan Global, en el Industrial y en el Programa de Energía nuestro país ha trazado su política de desarrollo, que define

con claridad la función de la industria petrolera: es una función importante, pero circunscrita a lo que el recurso es capaz de ofrecer y a lo que conviene que nos proporcione.

#### COMERCIALIZACIÓN

El mercado interno ha experimentado una evolución muy rápida. Ha crecido a un ritmo mayor que la economía. El consumo general de petrolíferos en los últimos años se ha incrementado 70 por ciento.

La gasolina y el gas licuado han sido objeto de una demanda todavía más intensa que los demás productos. La gasolina, que había mostrado tasas de crecimiento de alrededor de 7% durante los últimos años anteriores a 1979, a partir de ese año disparó su tendencia hasta llegar a 15 por ciento.

En el diesel se registró en 1981 un incremento de más de 9%, en tanto que en otros países, como Estados Unidos, aumentó en menos de 2 por ciento.

Tales crecimientos de la demanda podrían obligar a acelerar las inversiones en refinerías más allá de lo deseable, agudizando la necesidad de recursos financieros adicionales.

Por lo que se refiere al gas natural, su dinámica propia lo ha llevado de consumos internos de 1 600 millones de pies cúbicos en 1976, a 3 000 millones en 1981. Los principales consumidores son el mismo Petróleos Mexicanos, la Comisión Federal de Electricidad y otras ramas de la industria nacional.

En los casos del gas licuado y los petroquímicos la demanda ha crecido a 14% anual. Fenómeno similar registra el amoníaco, indispensable para el fomento de las actividades agrícolas.

Si la industria petrolera mexicana no se hubiera desarrollado al nivel suficiente para satisfacer estos requerimientos del mercado nacional, el país habría tenido que realizar esfuerzos de extraordinaria magnitud y altamente costosos. El déficit en productos y en dinero habría sido de más de 500 millones de barriles de petrolíferos y de casi 4 millones de toneladas de petroquímicos, con un valor total aproximado de 430 000 millones de pesos.

Esta cifra es similar a la de la inversión de la industria durante los últimos cinco años. Sin embargo, entre importar e invertir hay diferencias sustanciales. En un país que crece como el nuestro, lo conveniente es incrementar la planta productiva, so pena de acudir a compras en el exterior para abastecer el mercado. Si tal fuera el caso, en el curso de poco tiempo las importaciones superarían la cuantía de las inversiones omitidas. Ahorrando, invirtiendo y construyendo, siempre queda el aparato productivo, se generan empleos, se estimula la actividad, se consolida la economía. Con importar lo que puede producirse internamente sólo se consigue la satisfacción inmediata de las necesidades, pero no la construcción de un país.

En estos cinco años hubieran dejado de ingresar 754 000 millones de pesos por concepto de exportación de hidrocarburos, y esta cantidad, sumada al monto de las importaciones que hubieran tenido que efectuarse, habría representado cerca de un billón 200 000 millones de pesos.

Estas cifras dan idea del impacto negativo que hubiera sentido la economía, al que habría que agregar la disminución consiguiente en la recaudación fiscal y la ausencia de los efectos multiplicadores que derivan de las fases de construcción y operación de la actividad petrolera.

Además, conviene destacarlo, México hubiera enriquecido a otros países, descuidando su propio desarrollo, descuidando la industria —la suya por antonomasia— capaz de crear bienes y servicios, de abrir caminos nuevos para el bienestar de la población y de asegurar el futuro de los mexicanos.

Por su parte, el mercado internacional se ha caracterizado por sus cambios. Durante el decenio de los setenta la demanda superó a la oferta y los precios alcanzaron un crecimiento espectacular: de entre 2 y 3 dólares por barril ascendieron a más de 40.

A partir del segundo trimestre de 1981 se inició el descenso en el mercado exterior del petróleo, que nos condujo a sucesivos ajustes de precios a fin de mantener nuestra competitividad. Desde el punto de vista de los exportadores estas bajas ocasionan tensiones. En las épocas de exceso de demanda, la competencia no es tan intensa, pero en las de sobreoferta se hace dura y difícil.

Así, cuando la industria petrolera mexicana empezó a tener acceso en escala importante al mercado internacional, obtuvo buena respuesta; pero para mantener nuestra posición en estos momentos en que la oferta supera a la demanda, se ha tenido que hacer esfuerzos de penetración y consolidación. La actitud de seriedad que México asume respecto a sus compromisos, el contacto permanente con la clientela y el seguimiento de las circunstancias que en el mercado prevalecen, han permitido sostener nuestras posibilidades de venta.

Es necesario destacar, sin embargo, que hace falta una infraestructura y una organización comercial muy superiores a las disponibles. Requerimos puertos y servicios portuarios, flota moderna y eficaz, instalaciones de almacenamiento con capacidad suficiente, redes más amplias de ductos y experimentados sistemas operativos para la exportación. Para tener amplia capacidad de respuesta frente al mercado es necesario, además, disponer de diversas calidades de crudo; mantener una actitud de vigilancia y trato constante con los clientes, y ajustar permanentemente los precios a las fluctuaciones.

La industria petrolera, por una parte, ha contado con las guías y metas de los planes presidenciales, y por otra, ha debido sujetarse a las condicionales del mercado nacional e internacional. Sus programas de trabajo y los resultados finales sólo podrán ser evaluados a través de ambos enfoques.

#### RESERVAS

Quiero dejar constancia de la eficiencia con que se han desarrollado los trabajos exploratorios en nuestro país. Gracias a ello, las reservas probadas de hidrocarburos han experimentado, durante este sexenio, un aumento notorio y excepcional: notorio por su volumen en verdad enorme; excepcional porque las reservas mundiales se han mantenido prácticamente estacionarias.

Como lo informó el señor Presidente el 1 de septiembre último, las reservas probadas ascienden a 72 000 millones de barril-

les de hidrocarburos totales, es decir, de petróleo y de gas, volumen once veces superior al que se tenía en 1976. Con esta cifra, México ocupa el cuarto lugar en el mundo en este renglón.

Las reservas probables ascienden hoy a 80 000 millones de barriles. Los trabajos que se llevan a cabo simultáneamente en Chiapas, Tabasco y la sonda de Campeche hacen pensar que no se trata de dos provincias diferentes, una terrestre y otra marina, como hasta hace poco se suponía, sino de una sola cuyos yacimientos contienen crudos de muy diversas calidades. Los estudios que están haciéndose habrán de aportar pruebas definitivas, pero existe actualmente una justificada presunción. Para apoyarla, contamos con los resultados de los campos Pol y Bellota y con la interpretación sísmológica de las áreas que ya se encuentran en producción.

La prospección petrolera se basa en técnicas rigurosas, pero el concepto de reservas obedece a criterios de origen financiero. Desde este punto de vista, el valor que se asigna a las reservas justifica las inversiones que hacen posible el desarrollo de la industria. Son, por consiguiente, su garantía de vitalidad y de rendimiento económico. En las reservas se finca la viabilidad financiera de la industria. En el caso de México, en que el dominio de los hidrocarburos no está, por decisión del pueblo y mandamiento constitucional, en poder de los particulares sino de la nación, los descubrimientos de estos últimos años adquieren mayor relieve.

Además, el invaluable conocimiento de los recursos que nuestro país posee, permite contar ahora con una amplia gama de opciones entre las cuales es posible escoger las más convenientes.

Así, el programa que hemos de cumplir en 1982 prevé aumentar el volumen de petróleo crudo ligero, parte del cual alimentará las refinerías nacionales, mientras, por otro lado, podremos continuar ofreciendo al mercado de exportación una proporción igual de ligero y pesado, para no perder nuestra posición competitiva. Desde 1981 se inició la reubicación de equipos de perforación con estos propósitos.

#### PRODUCCIÓN

**A**l avance en materia de exploración hay que agregar el progreso logrado en la producción de petróleo crudo, que en 1981 fue de 2 312 000 barriles por día en promedio. Esta cifra es 19% superior a la de 1980 y casi tres veces la que se obtuvo en 1976. En el pasado mes de febrero se alcanzó un promedio de 2 550 000 barriles diarios, de los cuales 61% fue de ligero y 39% de pesado.

Se encuentra en ejecución un programa para evitar la quema de gas en la atmósfera. En su primera etapa, este programa ha comprendido los campos en tierra, donde sólo se quema ahora 2%, lo cual, en términos industriales, corresponde a niveles óptimos.

La segunda parte de este programa está en ejecución. Consiste en la instalación de compresoras en las plataformas marinas, que darán resultados semejantes a las de tierra, lo cual habrá de colocar a México entre los países que han logrado el control de este recurso.

Mediante la construcción de 21 plantas procesadoras, de 1977 a 1981, en este último año se recuperaron 240 000 barriles diarios de licuables, volumen que significa 157% de aumento respecto a 1976 y 26% en relación con 1980.

La red de gasoductos ha crecido de manera sustancial en los últimos años. Su línea troncal, con una longitud de 1 247 kilómetros, parte de Cactus, recorre la franja del litoral del Golfo y llega hasta las inmediaciones de Reynosa. De esta troncal se desprenden ramales para los centros industriales y los de futuro desarrollo. La red atiende una gran extensión del territorio nacional.

Esto ha sido posible merced a la entrada en servicio de nuevas refinerías y a la ampliación de otras. Debe enumerarse, entre las primeras, la de Salina Cruz y la de Cadereyta, y entre las que han sido ampliadas, la de Minatitlán, además de las nuevas plantas fraccionadoras de gasolinas naturales de Cactus y La Cangrejera.

Durante 1981 se procesaron 1.3 millones de barriles diarios de crudo y líquidos del gas, lo que representa un incremento de 10.4% con respecto a la cifra de 1980 y de 76% en relación con la de 1976.

A pesar de estos avances, y en atención, además, a las necesidades de mantenimiento de nuestras plantas, hemos acudido a la refinación por el sistema de maquila, lo que, aunque sea ocasional, pone de manifiesto la velocidad en el crecimiento de la demanda de ciertos productos refinados, como la gasolina.

#### PETROQUÍMICA

**E**n petroquímica poseemos más de veinte años de experiencia. Hemos entrado ya en un período industrial de gran escala. La producción petroquímica de la empresa se ha duplicado cada cuatro años y medio. Al principio avanzábamos con dificultad. Actualmente los progresos siguen siendo difíciles, pero de gran magnitud.

Es muy satisfactorio constatar que en esta materia, de suyo tan compleja, nuestra tecnología ha alcanzado un nivel de eficiencia y modernidad que garantiza la participación de México en la exportación de productos petroquímicos.

En 1981 la producción de petroquímicos fue de 9 millones de toneladas, cifra que supera en más de 5 millones a la de 1976 y es 27% más alta que la de 1980.

En los últimos cinco años han iniciado sus operaciones 23 plantas petroquímicas y 21 unidades de apoyo. En promedio, cada 45 días ha entrado en funcionamiento una de estas instalaciones.

Contamos con 84 plantas petroquímicas, en donde se elaboran 41 productos, que satisfacen 85% aproximadamente de la demanda interna. En el presente año quedará íntegramente en servicio La Cangrejera con sus veinte plantas, que alimentarán la necesidad de efectuar considerables importaciones. Seguimos avanzando en la construcción de los complejos petroquímicos Morelos, Tabasco y Huimanguillo, así como en la ingeniería de los nuevos centros de Ostión y Altamira.

## INVERSIONES Y OBRAS

**D**urante 1981 se concluyeron y entraron en operación 200 proyectos con una inversión global de 107 000 millones de pesos. En acatamiento de las disposiciones legales se han ido mejorando constantemente los sistemas de concurso y de contratación. De este modo, durante 1981 y lo que va de este año se han celebrado 432. Obtuvieron la adjudicación quienes ofrecieron las mejores condiciones en calidad y precio.

Entre las construcciones de gran envergadura terminadas en el sexenio destacan la línea troncal del Sistema Nacional de Gas, el conjunto de 79 plataformas marinas instaladas en la Sonda de Campeche, la red de oleoductos submarinos, en esa misma zona, con una longitud de 339 kilómetros, además de La Cangrejera, que ya ha sido mencionada. También se efectuaron trabajos portuarios de gran trascendencia en Dos Bocas, Cayo de Arcas y Salina Cruz.

No basta con ello. Es preciso poder manejar adecuadamente lo que producimos, no sólo con fines de exportación, sino fundamentalmente para atender la demanda interna. Necesitamos ampliar y ubicar racionalmente la capacidad de almacenamiento. Debemos construir más ductos, plantas refinadoras, unidades para el manejo del gas y de sus líquidos, plantas petroquímicas y sistemas de distribución; puertos y embarcaciones de tamaño y calidad convenientes, y unidades de apoyo, todo lo cual exige tiempo, dedicación, trabajo e importantes recursos financieros.

## ASPECTOS FINANCIEROS

*Ingresos*

**E**l organismo captó recursos, incluyendo financiamiento bruto, por un total de 869 736 millones de pesos. La composición del total captado es la siguiente: 471 773 millones de pesos de recursos propios, que representan 55%, y 397 963 millones de pesos de financiamientos brutos, que representan 45 por ciento.

De los recursos propios, corresponden 110 306 a cobranza de ventas de productos en el país, 321 548 a cobranza de ventas de exportación de crudo, gas licuado, gas natural, metanol, amoníaco anhidro, así como otros productos diversos y 39 919 millones de pesos a otros ingresos y operaciones ajenas. El financiamiento bruto incluye operaciones virtuales de renovación de líneas de corto plazo, con cambio de acreditantes, que no representaron movimientos de efectivo.

*Egresos*

**L**os egresos en el ejercicio ascendieron a 861 481 millones de pesos, integrados de la forma siguiente, expresada en millones de pesos: impuesto federal, 238 193 (28%); inversiones, 230 773 (27%); liquidación de pasivo, 165 657 (19%); gastos de operación, 134 217 (15%); intereses derivados de la deuda, 61 740 (7%) y operaciones ajenas, 30 901 (4 por ciento).

De gran significación fue la contribución del organismo al Gobierno federal en el renglón de impuestos, durante el ejercicio. Como se indicó, se pagaron 238 193 millones de pesos; de éstos, 37 193 millones correspondieron al entero diario del impuesto único a la industria por ventas nacionales, 200 117 millo-

nes a impuestos de exportación y 883 millones por concepto de impuestos y contribuciones varias.

El importe pagado representa 47% más que el año anterior, como resultado de un incremento en el volumen de las exportaciones.

El ejercicio de 230 773 millones de pesos de inversión pagada se distribuyó en los siguientes renglones: 121 908 en obras; 49 197 en perforaciones de pozos y estudios exploratorios; 44 645 para adquisiciones de bienes muebles e inmuebles; 5 400 en conservación y mantenimiento de bienes capitalizables; 1 221 en acciones; 4 681 en la red nacional de sistemas de gasoductos; 2 050 de arrendamiento financiero y 1 671 en convenios y puertos industriales.

Se pagaron 165 657 millones de amortización de créditos contraídos en el periodo y anteriormente, con instituciones de crédito; en esta cifra, al igual que en el financiamiento bruto, se incluyen operaciones virtuales con cambio de acreditante, que no representaron movimiento de efectivo.

Los 134 217 millones de gastos de operación se destinaron: 34 824 millones a sueldos y salarios normales y extraordinarios; 27 429 a la adquisición de materiales; 14 809 a la importación de mercancía para reventa; 14 732 a fletes; 35 839 a otros gastos de operación; 4 388 a gastos de conservación y mantenimiento y 2 196 a gastos financieros y contribuciones diversas.

El pago de intereses fue de 61 740 millones de pesos, correspondiendo 29 546 a intereses capitalizables y 32 194 a gastos normales de operación, como consecuencia de créditos revolventes y operaciones de cartera.

Respecto de operaciones ajenas, los 30 901 millones correspondieron: 7 143 a retenciones de impuestos sobre productos del trabajo y cuotas sindicales, préstamos administrativos a trabajadores, así como al programa de construcción de casas para trabajadores; 4 500 a anticipos para construcción de plataformas; 11 878 a pagos de impuestos al valor agregado y 7 380 por egresos de operación e inversión.

*Financiamientos*

**C**on autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y bajo los lineamientos de la Secretaría de Programación y Presupuesto, Petróleos Mexicanos acudió a diversos mercados financieros nacionales e internacionales para captar un total de 397 963 millones de pesos, equivalentes a 16 234 millones de dólares, habiendo liquidado pasivo en este año por 165 657 millones de pesos, equivalentes a 6 758 millones de dólares. El financiamiento neto del organismo ascendió a 232 306 millones de pesos, equivalentes a 9 476 millones de dólares, que comprende pasivo documentado, 212 902 millones de pesos; arrendamiento financiero, 1 147 millones de pesos, y cesión de contrarrecibos de proveedores, 18 257 millones de pesos.

Los movimientos indicados incluyen algunas partidas virtuales que no representaron movimiento de fondos y que inciden en que tanto la captación como la liquidación sean mayores que las ocasionadas por los flujos de efectivo. Específicamente, esta situación se suscita en las operaciones con el fondo de financiamientos al sector público, con el cual se amortizaron al-

gunas líneas de crédito contratadas antes de 1981 y se captaron en el ejercicio otras por distintos importes. Asimismo, la utilización de créditos a corto plazo presenta este fenómeno, ya que en algunos casos se sustituyó el acreditante, pero el saldo pasivo de Pemex no se modificó.

Durante 1981, Petróleos Mexicanos logró mejorar las condiciones cuantitativas y cualitativas de captación en el mercado internacional. De esta forma se ha obtenido una sustancial ventaja en las condiciones de crédito aplicadas; tal es el caso de las operaciones de arrendamiento.

Por lo que corresponde a créditos externos, el monto total fue de 305 613 millones de pesos, integrados principalmente por las operaciones de Morgan Guaranty Trust Co., por 5 750 millones de pesos; Wood Gundy, por 2 174 millones de pesos; Bank of America (aceptaciones bancarias), utilización de la línea, por 56 730 millones de pesos; Baring Brothers Co. Ltd. (aceptaciones bancarias), por 16 699 millones de pesos; Lloyds Bank International, por 2 575 millones de pesos; Credit Commercial de France, por 3 000 millones de pesos; Swiss Bank Corporation, por 1 800 millones de pesos; Yamaichi Securities, por 2 480 millones de pesos, y Swiss Bank, por 1 890 millones de pesos.

Todas estas emisiones públicas fueron contratadas a largo plazo; empero, se realizaron operaciones externas a corto plazo por un monto de 185 056 millones de pesos, habiéndose liquidado durante el año por este concepto 74 930 millones de pesos, créditos puentes por 10 216 millones de pesos y cesión de contrarrecibos de proveedores con Soditic por 6 848 millones de pesos.

El crecimiento económico del país ha permitido utilizar un creciente volumen de ahorros captados por la banca nacional. Las operaciones por este conducto ascendieron a 90 339 millones de pesos. Destacan entre ellos el Banco de México, S.A. (Fideicomiso Fondo de Financiamientos del Sector Público), 52 438 millones de pesos; Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.A., 13 000 millones de pesos; Nacional Financiera, S.A., 7 352 millones de pesos; Bancomer, S.A., 3 400 millones de pesos; Multibanco Comermex, S.A., 1 900 millones de pesos, y cesión de contrarrecibos con Banamex-Bancomer, 11 409 millones de pesos.

Se utilizó crédito de los compradores con recursos procedentes de líneas de exportación por un monto de 8 345 millones de pesos, principalmente del Protocolo Franco Mexicano (París), Baring Brother Co. Ltd. y Eximbank Japan.

El arrendamiento se ha convertido en una fuente para la adquisición de equipo y maquinaria. Entre las diversas ventajas que se obtienen con este tipo de operaciones, lo que más destaca es que permite a la empresa adquirir bienes a un costo financiero reducido; asimismo, hace posible mantener la liquidez de la institución al no utilizar recursos para la compra de equipos. Adicionalmente, deja libres las líneas de crédito con que se cuenta para cubrir otro tipo de necesidades.

Los recursos netos captados por el organismo durante el período indicado en arrendamiento financiero, ascendieron a 1 147.5 millones de pesos (46.8 millones de dólares), constituidos por los siguientes movimientos: una captación bruta por 2 050.4 millones de pesos (83.6 millones de dólares) y una li-

quidación por este mismo concepto por la cantidad de 902.9 millones de pesos (36.8 millones de dólares).

Las operaciones por arrendamiento puro consistieron de cinco plataformas marinas y tres equipos de perforación por un monto de 3 831.6 millones de pesos.

#### *Cartera de clientes*

La cartera total del organismo, al 31 de diciembre de 1981, fue de 29 231 millones de pesos, de los cuales, 19 195 millones corresponden a clientes del extranjero y el resto a clientes del país.

#### *Balance general*

##### *Activos totales*

Los activos totales de la institución, por un billón 188 000 millones de pesos, se han incrementado en 443 000 millones (59%) con relación a los que se tenían en diciembre de 1980.

El valor neto del activo fijo a fines de 1981 es de un billón 24 000 millones y representa el 86% del activo total de la empresa.

##### *Pasivo total*

El pasivo total a cargo del organismo ascendió a 642 000 millones de pesos, habiéndose incrementado durante el año de 1981 en 269 000 millones (72%), 157 000 millones (58%) en el pasivo a corto plazo y 112 000 millones (42%) corresponden a largo plazo.

De este total, el pasivo titulado a corto y largo plazos es de 486 000 millones (76 por ciento).

##### *Patrimonio*

A diciembre de 1981, el patrimonio era de 546 000 millones de pesos, superior 174 000 millones al de diciembre de 1980. A fines de 1981, el patrimonio representó 46% de los activos totales.

#### *Estado de resultados*

##### *Ventas*

Los ingresos del organismo provenientes de la venta de sus productos en el ejercicio de 1981, ascendieron a 461 000 millones de pesos, correspondiendo a ventas de exportación 76%, con un importe de 349 000 millones, y 24% a ventas nacionales, con 112 000 millones.

Las ventas con relación a 1980 crecieron 126 000 millones de pesos (38 por ciento).

##### *Costo de ventas*

El costo de ventas en 1981, 150 000 millones de pesos, representó 33% de los ingresos. El costo de ventas incurrido en el mismo lapso de 1980 significaba 40 por ciento.

##### *Costo de distribución y financiero*

Durante el año de 1981, se destinaron 30 000 millones de pesos

para la distribución de los productos y 36 000 millones al pago del servicio de la deuda. Estas partidas representan 6 y 8 centavos, respectivamente, de cada peso de ventas que ingresa a la institución.

#### *Utilidades antes de impuestos*

Las utilidades generadas con importe de 245 000 millones de pesos, superiores en 76 000 millones a las del año 1980, reflejan una productividad de 53% de los ingresos. Este importe referido al monto del patrimonio institucional, representa una rentabilidad de 45 por ciento.

#### *Impuestos federales*

La contribución de Pemex a los ingresos tributarios del Gobierno federal fue de 244 000 millones de pesos en el año.

#### *Empresas filiales*

##### 1) *Tetraetilo de México, S.A.*

Su actividad es producir, transformar y elaborar compuestos antidetonantes de tipo órgano-metálicos, tales como tetraetilo de plomo y de bromo y sus derivados fundamentales (dibromuro de etileno).

El capital social de la empresa es de 50 millones de pesos, del cual Petróleos Mexicanos posee 51%, representado por 51 000 acciones con valor nominal de 500 pesos cada una. Sus activos totales alcanzan la cifra de 831.5 millones de pesos, integrándose con 354.3 millones del activo circulante (43%); 476.8 millones de activo fijo (57%) y 0.4 millones de otros activos y cargos diferidos.

El volumen de ventas durante 1981 fue de 15 360 toneladas, con importe de 864.8 millones de pesos, mismo que, comparado con el obtenido en 1980, muestra un incremento de 135.9 millones (19%) en valor y un decremento en volumen de 249 toneladas (2 por ciento).

El porcentaje de utilización de la capacidad de producción instalada fue de 83% en el año.

Durante el presente ejercicio se generó una utilidad neta por 78.8 millones de pesos, que refleja un incremento de 15.1 millones (24%) con respecto a la obtenida el año anterior, 63.7 millones de pesos.

En el ejercicio citado la plantilla de personal de la empresa creció en 59 plazas, al pasar de 337 a 396, reflejando un índice de 17.5% en la generación de empleos. Asimismo, se continuó la política de capacitación y adiestramiento al personal, habiéndose cumplido los programas respectivos.

##### 2) *Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A.*

El objeto de la empresa es llevar a cabo estudios de exploración petrolera, empleando la más alta tecnología en escala internacional, así como preparar al personal técnico para el desarrollo en las actividades de esta índole que Petróleos Mexicanos le encomienda.

El capital social de la empresa es de 20 millones de pesos; Petróleos Mexicanos es propietario de 60%, representado por 120 000 acciones con valor nominal de 100 pesos cada una.

Sus activos totales ascienden a 356.6 millones de pesos, de los cuales corresponden al activo circulante 292.1 millones (82%), al activo fijo productivo 63.1 millones (18%), y los restantes 1.4 millones al renglón de otros activos y cargos diferidos.

En 1981, los ingresos por servicios de exploración petrolera importaron 339.4 millones de pesos y reflejan un incremento de 70.2 millones, equivalente a 26% de los obtenidos en el año anterior.

Durante el año operaron 17 brigadas diseminadas en el territorio nacional, a saber: 6 sismológicas, 4 con grabación digital y 2 con fuente de energía de vibrosismo; 8 gravimétricas; 2 topográficas y una de magnetometría, así como un gran centro de proceso en la ciudad de México.

También mediante una brigada de sismología se continuaron efectuando exploraciones en la República de Costa Rica, para cumplir el convenio firmado entre México y ese país.

Para la realización de sus actividades en este año, la empresa utilizó los servicios de 558 personas, de las cuales 197 son técnicos especializados, 309 obreros y personal auxiliar y 52 empleados administrativos, observándose un nivel similar en el personal ocupado, respecto del año de 1980.

##### 3) *Hules Mexicanos, S.A.*

Su actividad básica es la producción, transformación, elaboración y comercio de hules sintéticos para usos industriales, fundamentalmente el llamado de aplicación general. Esta empresa tiene un capital social de 225 millones de pesos; Petróleos Mexicanos es propietario de 60%, representado por 1 350 000 acciones con valor nominal de 100 pesos cada una. Sus activos totales ascienden a 1 878 millones de pesos, integrados por 684 millones del activo circulante (36%), 1 159 millones de activo fijo productivo (62%) y 35 millones de otros activos y cargos diferidos (2 por ciento).

Los ingresos por ventas en 1981 importaron 2 085 millones de pesos, correspondiendo 1 709 millones a ventas de hule y 376 millones a las de negro de humo, 82 y 18 por ciento del total, respectivamente. Respecto a 1980, presentan un incremento de 585 millones de pesos, que equivalen a 39 por ciento.

Cabe hacer notar que por motivo de la huelga de la industria hulera en febrero y marzo de 1981 se dejó de vender buena parte de la producción. Con relación a las 88 087 ton en el año, 51 495 corresponden a las ventas de hule (58%) y 36 592 a las de negro de humo (42%). De estos totales se destinaron al mercado de exportación 7 490 ton, con importe de 97 millones de pesos, habiendo predominado las ventas de hule.

Durante el año transcurrido, la utilización de la capacidad de producción instalada en la planta de hule fue de 83% y en la de negro de humo de 98 por ciento.

En este ejercicio concluyeron las obras de expansión de la planta de hule para alcanzar la capacidad de producción de 70 000 ton anuales y se iniciaron los trabajos de ampliación de la planta de negro de humo, para incrementar su capacidad de 40 000 a 96 000 toneladas anuales.

##### 4) *Distribuidora de Gas de Querétaro, S.A.*

Su objeto social es la distribución de gas natural en el término

más amplio posible para el servicio doméstico, comercial e industrial, mediante redes de distribución en la ciudad de Querétaro, Querétaro.

El capital social de la empresa es de 15.7 millones de pesos; Petróleos Mexicanos es propietario de 94%. Durante el ejercicio de 1981 se autorizaron dos incrementos del mismo, por un total de 7.5 millones de pesos, quedando pendiente de exhibición el segundo de ellos, por 3.8 millones.

Los activos totales de la empresa ascienden a 17.6 millones, de los cuales corresponden al activo circulante 3.3 millones (19%), al activo fijo productivo 13.8 millones (78%) y los restantes 0.5 millones (3%) al renglón de otros activos y cargos diferidos.

En 1981 el volumen de gas vendido alcanzó la cifra de 8.9 millones de metros cúbicos, superior en un millón (13%) al obtenido el año anterior. Los ingresos, con monto de 16.2 millones de pesos, se integran con 10.7 millones procedentes de las ventas de gas y 5.5 millones de los ingresos por la venta de instalaciones. Destaca el incremento obtenido en este último concepto por 3.5 millones, que representa 174% con relación al del ejercicio de 1980.

Al finalizar el año se cuenta con 5 320 tomas instaladas, de las que 445 se colocaron en el presente ejercicio con recursos propios de la empresa por 1.9 millones de pesos.

##### 5] *Distribuidora de Gas Natural del Estado de México, S.A.*

Su objeto social lo constituye la distribución de gas natural para uso doméstico, mediante redes de distribución en diversas ciudades y fraccionamientos del Estado de México.

El capital social de la empresa es de 33.5 millones de pesos, del cual Petróleos Mexicanos es propietario de 51%. Sus activos totales ascienden a 54.4 millones de pesos, de los cuales corresponden al activo circulante 23.8 millones (44%), al activo fijo productivo 29.2 millones (54%) y los restantes 1.4 millones (2%) al renglón de otros activos y cargos diferidos.

El volumen de gas vendido en el año fue de 31 millones de metros cúbicos, mismos que al compararse con 26 millones surtidos en 1980, reflejan un aumento de 19%. Las ventas por distribución de gas natural y los ingresos por servicios obtenidos en 1981, fueron 38.4 y 10.7 millones, respectivamente, 49.1 millones en total.

Durante el presente año se instalaron 7 258 nuevos servicios que generaron ingresos por 5.1 millones de pesos y se celebraron nueve contratos para la construcción de redes de distribución, con un importe de 5.6 millones de pesos. El grado de utilización de la capacidad de producción fue de 85% en el año.

Actualmente se da servicio a 54 000 familias, en su mayor parte de bajos ingresos, equivalente a una población de 325 000 habitantes. La empresa proporcionó empleo fijo a 114 personas para trabajos de administración, distribución y mantenimiento y en forma temporal utilizó un promedio de 18 personas para la construcción de obras.

Con el propósito de proteger al trabajador y mejorar los servicios que presta la empresa, durante el presente año se impartieron cursos de capacitación y adiestramiento, tanto al perso-

nal técnico como administrativo, sobre protección catódica, tuberías y conexiones metálicas y de plástico; administración de compras y de recursos humanos.

##### 6] *Instalaciones Inmobiliarias para Industrias, S.A. de C.V.*

Constituye su objeto social la adquisición de terrenos para la construcción en los mismos de casas, edificios y otras instalaciones que complementen diversas plantas industriales de Pemex, así como llevar a cabo el arrendamiento de terrenos, edificios e instalaciones industriales a industrias que se establezcan en las áreas donde opera.

A esta fecha, la empresa mantiene un capital social de 125.1 millones de pesos. Pemex es propietario de 100% de las acciones. Con relación al año anterior presenta un incremento de 70 millones, originado por el aumento autorizado en la asamblea celebrada el 26 de enero de 1981.

Su activo total asciende a 346.2 millones de pesos, de los cuales corresponden al activo circulante 46.3 millones (13%); al activo fijo productivo 299.6 millones (87%) y al renglón de otros activos y cargos diferidos los restantes 0.3 millones.

Durante el ejercicio de 1981, los ingresos importaron 94 millones de pesos, siendo superiores en 49 millones (109%) a los obtenidos en 1980; esta situación influyó para que la utilidad neta obtenida, 31 millones de pesos (33% de los ingresos), refleje un aumento de 21.2 millones (216%) con respecto al año anterior.

El programa de inversiones alcanzó la cifra de 93 millones de pesos (80.5% del presupuesto autorizado), destacando la terminación de obras como el Hotel núm. 5 y la ampliación de la casa de visitas en Pajaritos, Veracruz, y ocho casas con urbanización total en Tula, Hidalgo, habiéndose entregado estas obras en arrendamiento a Petróleos Mexicanos.

##### 7] *Refinería de Petróleo del Norte, S.A.*

En el ejercicio de 1981 la empresa generó ingresos totales del orden de 43 606.6 millones de pesos, derivados de la venta de refinados en el mercado español (41 963 millones), venta de refinados en el mercado externo y otros (1 643.6 millones).

Durante 1981 la participación de Petróleos Mexicanos en el capital social de la empresa creció 19.28% y actualmente representa 34.28% del mismo.

La empresa da ocupación a 877 personas; de éstas, 38 prestan sus servicios en las oficinas en la ciudad de Madrid, España; 544 en la refinería de Somorrostro y 295 dan servicio a la flota marítima de la compañía. Los recursos humanos se incrementaron en sólo siete plazas.

Las utilidades obtenidas fueron de 533.8 millones de pesos, superiores en 491.8 millones a las obtenidas en 1980, con un importe de 42 millones de pesos.

En el transcurso del año se inició el Proyecto F.C.C. (planta de conversión de crudo, para 40 000 bdc), y su realización será de gran trascendencia para la empresa. Asimismo, se participa en la construcción de un puerto de transbordo (Proyecto Termanel) para recibir carbón y almacenamiento de gas licuado en explanadas, propiedad de Petronor. □