

La industria maquiladora de exportación en Guanajuato

JORGE I. RIONDA*

Los estados de la frontera norte, Baja California, Sonora, Coahuila, Chihuahua, Nuevo León y Tamaulipas, concentran el mayor número de maquiladoras. Del resto de la República, destacan el Estado de México, Veracruz y Jalisco. En el caso particular de Guanajuato, en 1991 contaba con 40 de esas plantas (2.1% del total), de las cuales 29 se encontraban en operación, siete próximas a funcionar, tres tenían suspendidos sus programas y a otra se le había cancelado.

En Guanajuato se asienta 4.5% de la población del país en apenas 1.4% del territorio nacional. Cuenta con numerosas industrias en el llamado "cinturón industrial" que cruza la entidad desde los municipios de Apaseo el Alto y Apaseo el Grande hasta León, Manuel Doblado, los pueblos del Rincón y Pénjamo, es decir, la región del Bajío guanajuatense. Pese a que sólo cuenta con 2.1% de las maquiladoras del país, es significativo si se considera que los empresarios extranjeros prefieren establecer este tipo de plantas en los estados fronterizos a fin de acercarse lo más posible al mercado de destino de su producción. Esos inversionistas también optan por lugares cercanos a la mayor parte de sus proveedores nacionales (si es que los tienen) a fin de reducir los costos de operación, almacenaje y transporte. Otro atractivo que ofrece el país al inversionista extranjero es el bajo costo de la fuerza de trabajo y su relativa calificación.

Guanajuato es una región muy bien comunicada. Tiene 6 833 km de carreteras (2.9% del total nacional), de los cuales 78.3% están pavimentados. Las distancias de los principales centros industriales y de consumo con relación a la capital del estado son: ciudad de México, 355 km; Guadalajara, 301 km; Morelia,

170 km, y Querétaro, 133 km. La entidad cuenta, asimismo, con 1 051 km de vías férreas, 4% del total nacional, un acropuerto internacional, ubicado en terrenos del municipio de Silao, y nueve aeropistas alimentadoras de apoyo al medio rural.

Las empresas maquiladoras se localizan principalmente en el cinturón industrial: en León (principal municipio del estado) hay 12, esto es, 30% del total; en Irapuato otras 12 (30%); en San Miguel de Allende, ocho (20%); en Celaya, cuatro (10%), y en Salamanca, dos (5%). Los municipios de San José Iturbide y Apaseo el Grande cuentan, respectivamente, con una maquiladora (véase el cuadro 1). De las 40 maquiladoras, 30 (75%) son estadounidenses, una japonesa y otra canadiense. En las restantes no fue posible identificar la casa matriz (véase el cuadro 1).

En la industria de la confección y del vestido —que es la más intensiva en mano de obra— operan 17 maquiladoras (43% del total), en la del calzado, cinco (13%), en artesanías, cinco (13%), en la de alimentos, cuatro (10%) y en las de flores para ornato, artículos de piel, curtiduría, productos electrónicos, editorial, química, servicios y otros, existe una maquiladora que en conjunto representan 21% del total. De todas las plantas, 30 exportan a Estados Unidos (75% del total), tres a Canadá, dos a la Comunidad Europea y las cinco restantes a Colombia, Chile, Japón, Guatemala y Brasil (véase el cuadro 1).

La mayoría de los insumos importados corresponden a actividades relacionadas con la industria de la confección, del calzado y de alimentos, es decir, para productos manufacturados intensivos en fuerza de trabajo (véase el cuadro 2), que en Guanajuato se caracteriza por su bajo costo y su relativamente alta calificación, comparada con la del resto del país. El alto grado de desarrollo de sus redes de comunicación, así como su cercanía

* Profesor-investigador de la Facultad de Contabilidad y Administración de la Universidad de Guanajuato.

C U A D R O 1

INDICADORES DE LA MAQUILADORA DE EXPORTACIÓN EN GUANAJUATO, 1991

<i>Razón social</i>	<i>Municipio</i>	<i>Matriz</i>	<i>Actividad</i>	<i>Destino de sus exportaciones</i>	<i>Empleo</i>	<i>Valor agregado¹</i>	<i>Participación extranjera</i>
Accesorios Nuevo Mundo	León	Overland Products Inc.	Artículos de piel	Estados Unidos/ América del Sur	416	8 932.4	—
Arturo René Aguayo Durán, Berónica Sánchez Alvarez	Salamanca San Miguel de Allende	MK Contract Services n.d.	Textil n.d.	Estados Unidos n.d.	100 n.d.	118.3 n.d.	100 n.d.
Birds Eye de México	Celaya	General Foods	Alimentaria	Estados Unidos	1 071	29 885.6	—
Boston del Centro	Irapuato	Corssiana Co.	Textil	Estados Unidos	195	1 318.7	—
Botas Gran Cañón	León	Cowtown Boots Co.	Calzado	Estados Unidos	588	4 787.3	—
Botas Monclova	León	Cowtown Boots Co.	Calzado	Estados Unidos	90	228.5	85.0
Calzado Monroy	León	Calzado Monroy	Calzado	Estados Unidos	20	n.d.	—
Calzado Zagua	León	Bennet Importing Co.	Calzado	Estados Unidos	299	10 279.4	—
Confecciones Enterprise	Irapuato	n.d.	Textil	Estados Unidos	179	574.7	—
Curtidos Bramex	León	MK Contract Services	Curtiduría	Estados Unidos	n.d.	n.d.	—
Empresas FH	Celaya	FH Enterprise Inc.	Textil	Estados Unidos/ Reino Unido	107	693.6	100
Gigante Verde	Irapuato	Green Giant, Co.	Alimentaria	Estados Unidos	1 124	20 987.9	100
Gigante Verde Champiñón	San Miguel de Allende	The Pillsbury Co.	Alimentaria	Estados Unidos Canadá	400	n.d.	99
Haggarmex	León	Haggar Co.	Textil	Estados Unidos	551	6 944.9	100
Industrial Angus	Irapuato	The New Garment Industry	Textil	Estados Unidos	68	n.d.	100
Industrial Goei de México	Irapuato	Goei Shoji	Química	Japón	32	2 399.6	98.3
Industrias Summa	León	Corssiana Co.	Textil	Estados Unidos	161	2 434.7	—
Invernaderos Johnson de México	Apaseo el Grande	n.d.	Ornamental	Estados Unidos	n.d.	n.d.	100
Jesús Vargas Tapia	San Miguel de Allende	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
José Guadalupe Guillén Enríquez	León	Party of the Kids	Textil	Estados Unidos	25	n.d.	—
José Llamas López	San Miguel de Allende	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Kyr Cía. Exportadora	Celaya	HJ Rashu and Co. Inc.	Textil	Estados Unidos	23	441.4	43
Lampedusa	Celaya	Triboro Electric Co.	Electrónica	Estados Unidos	48	n.d.	4
Leticia Martes Castillo	San Miguel de Allende	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	—
Manufacturas Denca	León	Pickens Footware	Calzado	Estados Unidos/ Canadá	26	1 606.1	—
Maquiladora Santander	Salamanca	Corssiana Co.	Textil	Estados Unidos	107	n.d.	—
Maquiladores Unidos del Centro	Irapuato	MK Contract Services	Textil	Estados Unidos	351	4 759.0	—
Maquilados Guillermo Alba	León	K Swiss Sport	Calzado	Estados Unidos	89	1 950.8	—
Olga Josefina Murillo González	Irapuato	MK Contract Services Co.	Textil	Estados Unidos	n.d.	n.d.	—
Pantalones de León	León	MK Contract Services Co.	Textil	Estados Unidos	120	n.d.	—
José Luis Prieto Armento	Irapuato	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	—
Producciones Ortiz Oñate	Irapuato	Westem Garden MFG Inc.	Textil	Estados Unidos	115	225.0	—
Productos Vegetales de México	Irapuato	American Foods	Alimentaria	Estados Unidos/ Europa/ Sudamérica	115	17 241.3	—
Rodrigo Mora Cerroblanco	San Miguel de Allende	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Ropa Acero	Irapuato	Sun Apparel, Inc.	Textil	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Santa Mónica	Irapuato	Haggar Apparel Co.	Textil	Estados Unidos	n.d.	n.d.	—
Tecarsa	San José I.	Carvajal	Editorial	Estados Unidos	307	2 081.8	100
Tiemann's de México	San Miguel de Allende	Tiemann's Hollyday Mis.	Ornamental	Europa/Asia Estados Unidos/ Canadá	25	92.7	100
Vía Vermont	San Miguel de Allende	Vía Vermont, L.T.D.	Servicios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<i>Total</i>					<i>6 752</i>	<i>117 983.7</i>	<i>3.4</i>

n.d. No disponible. 1. Millones de pesos corrientes.

a los principales centros urbanos (la ciudad de México, Guadalajara, Querétaro, Morelia y San Luis Potosí) y a los puertos de Tampico y Manzanillo, son otros atractivos de la entidad. Cabe señalar que la información del cuadro 2 se recabó en 14 de las 40 maquiladoras del estado.

C U A D R O 2

PRINCIPALES INSUMOS DE LA MAQUILADORA DE GUANAJUATO POR ORDEN ALFABÉTICO, 1991

Acetatos	piel (forro)	bolsillo
Adhesivos	Empaques	Módulos electrónicos
Agujas	Entretela cortada	Muérdago deshidratado
Bayas artificiales de plástico	Esferas	Ojillo
Bolsas de plástico	Espuma	Papel de molde
Botones	Etiquetas	Películas reveladas
Broches recuperado	Fibra de material	Pellón
Cajas de cartón	Forro	Piel para tubo o chinela
Cartón para pastas	Forro sintético	Pintura de agua
Cartulina impresa y troquelada	Ganchos y hojillos	Plástico en rollo, tubo, bota
Cierres	Grapas	Plastifechas
Cinta	Hebillas de acero	Presilla
Clavo de remache	Hilo	P.V.C.
Clipes de plástico	Hojas de cartón	Remache
Contraorte	Hule para tapa o tacón	Rib para bota
Corredora	Lentes de plástico	Suela de res en hojas
Cortes de tela	Lona	Tela
Cuero verde para	Manta	Tiras de cartón
	Manta polivíc para	Tubos de piel respuntada
		Tyvek

No fue posible precisar la participación global del capital en la industria en su conjunto, pero se estima que es totalmente nacional en 50% de las maquiladoras; extranjero en 23% de ellas, y mixto en 27% de las plantas. De la inversión foránea total, 90% es estadounidense y el resto corresponde a Japón, Colombia y otros países.

En diciembre de 1990 la industria maquiladora registró un superávit de poco más de 115 000 millones de pesos corrientes (N\$ 115 millones). Las exportaciones fueron 51% mayores que las importaciones. Del total de éstas, 86% fueron bienes intermedios y 14% de capital (véase el cuadro 3).

La industria maquiladora es una actividad intensiva en mano de obra y por tanto su capacidad para generar empleos es alta y proporcionalmente superior a la asimilación de capital. Además, respecto a la empresa manufacturera, la maquiladora tiende, en términos relativos, a efectuar un mayor número de contrataciones. Así, 29 de las 40 empresas maquiladoras ocupaban en 1991 a 6 752 personas, 1.7% aproximadamente de la fuerza de trabajo manufacturera. En términos absolutos el valor agregado fue de más de 117 000 millones de pesos (véase el cuadro 1).

Las empresas maquiladoras se localizan en zonas consideradas de consolidación industrial, como Irapuato, que se caracteriza por una vocación económica agroindustrial, así como León y San Francisco del Rincón, con grandes potencialidades de manufactura, especialmente en derivados del cuero y en calzado.

Otras regiones, donde existen plantas maquiladoras, denominadas de impulso industrial incluyen los municipios de Apaseo el Grande, Celaya, Cortázar, Salamanca y Silao. Estas zonas ofrecen grandes atractivos para el desarrollo y la consolidación de la actividad maquiladora de exportación, por su gran dinamismo económico y la adecuada infraestructura de servicios, comunicaciones y fuerza de trabajo calificada y de bajo costo.

C U A D R O 3

BALANZA COMERCIAL DE LA MAQUILADORA DE GUANAJUATO, 1991 (MILLONES DE PESOS CORRIENTES)

Razón social	IMPORTACIONES		Exportaciones
	Bienes intermedios	Maquinaria y equipo	
Accesorios Nuevo Mundo	135.4	7 976.9	9 067.8
Arturo René Aguayo Durán	1 713.3	109.4	1 831.5
Berónica Sánchez Álvarez	n.d.	n.d.	n.d.
Birds Eye de México	3 441.1	492.5	33 436.7
Boston del Centro	3 272.9	190.1	4 591.6
Botas Gran Cañón	17 470.4	229.3	22 257.7
Botas Monclova	5 037.3	358.6	5 265.8
Calzado Monroy	389.9	8.0	4 389.9
Calzado Zagua	9 543.8	1 638.3	19 823.3
Confecciones Enterprise	3 153.6	22.7	3 728.3
Curtidos Bramex	n.d.	n.d.	n.d.
Empresas FH	19 305.7	131.5	19 999.3
Gigante Verde	10 968.3	16 410.7	31 936.2
Gigante Verde Champiñón	n.d.	n.d.	n.d.
Haggarmex	4 089	610.8	10 933.6
Industrial Angus	1 937.7	n.d.	1 937.7
Industrial Goei de México	7.8	n.d.	2 387.4
Industrias Summa	169.9	209.9	2 604.7
Invernaderos Johnson de México	n.d.	n.d.	n.d.
Jesús Vargas Tapia	n.d.	n.d.	n.d.
José Guadalupe Guillén			
Enriquez	n.d.	n.d.	n.d.
José Luis Prieto Armento	n.d.	n.d.	n.d.
José Llamas López	n.d.	n.d.	n.d.
KYR Cía. Exportadora	n.d.	n.d.	441.4
Lampedusa	n.d.	n.d.	n.d.
Leticia Martes Castillo	n.d.	n.d.	n.d.
Manufacturas Denca	69 622.6	277.4	71 228.7
Maquiladora Santander	784.5	250.7	784.5
Maquiladores Unidos del Centro	30 288.1	97.5	35 045.1
Maquilados Guillermo Alba	2 792.6	26.8	29 876.6
Olga Josefina Murillo González	n.d.	n.d.	n.d.
Pantalones de León	2 932.6	n.d.	2 932.6
Producciones Ortiz Oñate	844.3	1 125.8	1 069.3
Productos Vegetales de México	3 960.8	1 365.9	21 202.2
Rodrigo Mora Cerroblanco	n.d.	n.d.	n.d.
Ropa Acero	n.d.	n.d.	n.d.
Santa Mónica	n.d.	n.d.	n.d.
Tecarsa	2 670.8	7.9	4 752.5
Tiemann's de México	804.0	67.7	896.7
Vía Vermont	n.d.	n.d.	n.d.
Total	195 336.4	31 608.4	342 421.1
Superávit	115 476.3		

n.d. No disponible.